

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Томский государственный педагогический университет»
(ТГПУ)

 УТВЕРЖДАЮ:
Председатель Ученого совета ТГПУ, ректор
_____ А.Н. Макаренко
Принято на заседании Ученого совета ТГПУ
от 08 февраля 2021 г.
протокол № 6

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ТГПУ – 2021-2025

(с изменениями от 08.06.2022)

СОДЕРЖАНИЕ

Список сокращений	3
Словарь основных понятий.....	4
Преамбула.....	5
Целевые программы Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025 – управленческое средство решения задач Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025.....	6
Программные мероприятия Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025	9
Система управления и координации реализации Комплексной про- граммы развития ТГПУ – 2021-2025	43
Финансовое обеспечение реализации Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025.....	43
Приложения	44

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

- АТО – Администрация Томской области
- АУП – Административно-управленческий персонал
- ВКР – выпускная квалификационная работа
- ВО – высшее образование
- ДО – дополнительное образование
- ДПО – дополнительное профессиональное образование
- ИРПО – Институт развития педагогического образования
- КПР ТГПУ – Комплексная программа развития Томского государственного педагогического университета – 2021-2025
- МООК – массовый открытый онлайн-курс
- НИР – научно-исследовательская работа
- НОЦ – научно-образовательный центр
- НПР – научно-педагогические работники
- ОГКУ ЦЗН – Областное государственное казенное учреждение «Центр занятости населения города Томска и Томского района»
- ОМСУ – органы местного самоуправления
- ОМУ – Открытый молодежный университет
- ОО – образовательные организации
- ОО ВО – образовательные организации высшего образования
- ОО ТО – образовательные организации Томской области
- ОП – образовательные программы
- СМИ – средства массовой информации
- СПО – среднее профессиональное образование
- СЭД – система электронного документооборота
- ТГПУ – Томский государственный педагогический университет
- ТГУ – Национальный исследовательский Томский государственный университет
- ТО – Томская область

ТОИПКРО – Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования

Томский консорциум – Ассоциация некоммерческих организаций «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций»

ТПУ – Национальный исследовательский Томский политехнический университет

ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

СибГМУ – Сибирский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации

ЦБДиЦОС – Центр работы с «большими данными» и развития цифровой образовательной среды

ЦИ – целевой индикатор развития ТГПУ (2021-2025)

ЦЦО – Центр цифрового образования

ЭИОС – электронная информационно-образовательная среда

ЭУК – электронный учебный курс

CDO – ответственный за операционную составляющую деятельности (Chief Data Officer)

СЛОВАРЬ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ

Комплексная программа развития ТГПУ – это система мероприятий, увязанных между собой по содержанию, срокам и ресурсам, направленных на достижение стратегической цели.

Задача развития – это направление деятельности в рамках достижения стратегической цели организации, приводящая к конкретному измеримому результату.

Целевой индикатор – это интегральный показатель, обозначающий установленное значение какой-либо характеристики организационной деятельности в рамках решения задач по достижению стратегической цели организации.

Целевая программа Комплексной программы развития ТГПУ – это плановый комплекс производственных, экономических и организационных мероприятий, объединенных одной задачей развития, взаимоувязанных по ресурсам, срокам и исполнителям и осуществляемых под единым управлением.

ПРЕАМБУЛА

Комплексная программа развития ТГПУ – 2021–2025 (далее – КПр ТГПУ) представляет собой комплекс стратегических задач и мероприятий по их реализации, вытекающих из ключевых положений государственной политики Российской Федерации в сфере образования, определяемых Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации»; Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» 2018–2025 гг.; Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»; Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.».

КПр ТГПУ содержит мероприятия по дальнейшему развитию университета в наиболее актуальных направлениях, определенных трудовым коллективом в соответствии с целью и задачами, которые стоят перед университетом и современным образованием.

КПр ТГПУ предусматривает развитие университета по ряду ключевых направлений, отраженных в 17 целевых программах, каждая из которых реализуется через систему конкретных мероприятий.

КПр ТГПУ является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Все изменения и дополнения вносятся на основании решений Ученого совета ТГПУ.

**ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025 – УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ СРЕДСТВО
РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
ТГПУ – 2021-2025**

Для решения задач КПр ТГПУ при достижении стратегической цели развития предлагается 17 целевых программ (таб. 2, 3).

**Таблица 2 – Целевые программы КПр ТГПУ
как управленческое средство решения задач развития КПр ТГПУ**

№ п/п	Задачи развития КПр ТГПУ	Целевые про- граммы КПр ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от рек- тората
1.	Внедрение принципов проектного менеджмента в систему управления университетом	1. ТГПУ: от идей к проектам	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Суханова Е.А.
2.	Формирование востребованного портфеля ОП ВО, ОП ДО университета	2. Образовательные программы ТГПУ: актуальный портфель	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
3.	Обогащение контента и оптимизация основных характеристик ОП ВО, ОП ДО университета	3. Образовательные программы ТГПУ: развитие контента и деятельностно-технологических форматов	Минич А.С., про- ректор по УР ТГПУ	Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
4	Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО	4. Контингент обучающихся университета	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
5.	Повышение уровня качества педагогического образования, отвечающего современным требованиям общего образования	5. Педагогические кадры для общего образования	Минич А.С., про- ректор по УР ТГПУ	Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые про- граммы КПР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от рек- тората
6.	Модернизация циф- ровой образователь- ной среды ТГПУ	6. ТГПУ – Цифро- вой университет	Минич А.С., про- ректор по ТГПУ	Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Дмитриев И.А., Замятина О.М.
7.	Построение эффек- тивной системы управления кадрами университета	7. Кадры ТГПУ	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
8.	Создание и реализа- ция новой повестки теоретических и прикладных науч- ных исследований, в том числе междис- циплинарного харак- тера, согласованной с национальными и мировыми научно- исследовательскими трендами	8. Развитие педаго- гической науки в ТГПУ 9. Поддержка про- рывных научных направлений / школ в отдельных обла- стях знаний	Смышляева Л.Г., проректор по раз- витию ТГПУ	Минич А.С., Швабауэр О.А., Дмитриев И.А., Замятина О.М., Поздеева С.И.
9.	Развитие научно- образовательной ко- операции	10. Научно- образовательные коллаборации ТГПУ	Смышляева Л.Г., проректор по раз- витию ТГПУ	Минич А.С., Дмитриев И.А., Замятина О.М., Поздеева С.И.
10.	Непрерывное разви- тие практик образо- вательных иннова- ций университета, в том числе педагоги- ческих сервисов населению региона, средствами матери- ально-технического и информационного обеспечения	11. Развитие мате- риально- технической базы ТГПУ	Медведев И.Б., проректор по ад- министративно- хозяйственной деятельности и вопросам без- опасности ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А. Замятина О.М.
11.	Трансформация си- стемы воспитатель- ной работы со сту- денческим сообще- ством университета, включая актуализа- цию возможностей исследовательской и проектной деятель-	12. Новая система воспитательной ра- боты в ТГПУ	Насонов Д.Б., проректор по мо- лодёжной поли- тике и воспита- тельной работе ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от ректората
	ности предметной направленности			
12.	Создание системы эффективного финансового обеспечения деятельности университета	13. Финансовая устойчивость ТГПУ	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Минич А.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
13.	Развитие форматов реализации экспортного потенциала педагогического образования	14. Развитие экспортного потенциала ТГПУ	Минич А.С., проректор по УР ТГПУ	Насонов Д.Б., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
14.	Формирование постоянно развивающейся системы педагогически ориентированных сервисов, направленных на удовлетворение общественных потребностей	15. ТГПУ – обществу, семье и детству	Смышляева Л.Г., проректор по развитию ТГПУ	Насонов Д.Б., Минич А.С., Швабауэр О.А., Дмитриев И.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
15.	Формирование позитивного имиджа ТГПУ на региональном, национальном и международном уровнях	16. Имидж ТГПУ	Смышляева Л.Г., проректор по развитию ТГПУ	Насонов Д.Б., Минич А.С., Швабауэр О.А., Дмитриев И.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
16.	Развитие корпоративной культуры университета	17. Корпоративная культура ТГПУ	Швабауэр О.А., проректор по нормативному обеспечению уставной деятельности ТГПУ	Насонов Д.Б., Минич А.С., Смышляева Л.Г., Поздеева С.И.

ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Таблица 3 – Программные мероприятия КИР ТГПУ

Таблица 3 – программные мероприятия КИР ТГПУ						
№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
1. Целевая программа «ТГПУ: от идей к проектам»						
1.	Внедрение принципов проектного менеджмента в систему управления университетом	1. Определение тематики, руководителей и программных пакетов стратегических проектов ТГПУ (Модель ТГПУ, Новая школа)	2021	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 1.1
		2. Создание офиса стратегических проектов ТГПУ	2021	ОО ВО г. Томска; ОО ВО РФ	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: научные и учебные методические разработки в области проектного менеджмента,	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		3. Расширение перечня проектных инициатив ТГПУ	2021–2025	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	информационные ресурсы.	
		4. Развитие практики молодежных проектов ТГПУ	2021–2025	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Создание внутренних механизмов стимулирования проектной активности работников ТГПУ	2021–2022			
2. Целевая программа «Образовательные программы ТГПУ: актуальный портфель»						
2.	Формирование востребованного портфеля ОП ВО, ОП ДО университета	1. Комплексные исследования, направленные на выявление востребованности профилей ОП ТГПУ: создание системы мониторинга потребностей системы образования региона в педагогических кадрах для оптимизации перечня ОП специалитета, бакалавриата, магистратуры и аспирантуры	2021–2025	ОО; ОМСУ ТО; АТО	<i>Кадровое обеспечение:</i> НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ	ЦИ 2.1; ЦИ 2.2; ЦИ 2.3

№ п/п	Задачи раз- вития КТР ТГПУ	Целевые программы КТР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
		2. Аудит востребованности реализуемых ОП ТГПУ: анализ портфеля реализуемых университетом ОП с определением степени их актуальности и востребованности	2021–2025	ОО ТО; АТО	Научное, про- граммное, ме- тодическое и информаци- онное обеспе- чение: методи- ческое обеспе- чение образо- вательных про- грамм, инфор- мационные ре- сурсы	
		3. Приведение портфеля реализуемых ОП ТГПУ в соответ- ствие с результатами комплексных исследований, направ- ленных на выявление востребованности профилей ОП ТГПУ	2021–2025	ОО ТО; АТО		
		4. Разработка и внедрение новых ОП ТГПУ (в том числе реализуемых полностью или частично на иностранном язы- ке, ведущих к получению двух дипломов, а также программ включенного обучения) в соответствии с результатами комплексных исследований, направленных на выявление востребованности профилей: разработка или корректировка ОП на основе учета интересов региональных заказчиков и экспертных сообществ	2021–2025	ОО ТО; АТО		

№ п/п	Задачи развития КТР ТГПУ	Целевые программы КТР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		3. Целевая программа «Образовательные программы ТГПУ: развитие контента и деятельности технологических форматов»				
3.	Обогащение контента и оптимизация основных характеристик ОП ВО, ОП ДО университета	1. Выявление и создание банка оригинальных и востребованных учебных (предметных) курсов для обновления контента ОП ВО и ДО ТГПУ с учетом принципа ориентации на постоянно обновляющееся знание	2021–2025	ОО ТО; АТО	<i>Кадровое обеспечение:</i> НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 3.1; ЦИ 3.2
		2. Повышение качества программного обеспечения электронной информационно-образовательной среды ТГПУ; оснащение аудиторий оборудованием для смешанного формата обучения; создание студии для самозаписи лекций	2021–2025	ОМУ	<i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:</i> методическое обеспечение ОП, информационные ресурсы.	
		3. Внедрение в содержание ОП ТГПУ исследовательской компоненты как инвариантной характеристики контента ОП бакалавриата	2022	ТГУ	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
						внебюджетные средства	
		4. Создание института руководителей ОП и Советов руководителей ОП		2021	ОО ТО; АТО		
		5. Мониторинг удовлетворенности обучающихся бакалавриата, специалиста, магистратуры и аспирантуры качеством реализуемых ОП ТГПУ		2023	ОО ТО; АТО		
		6. Разработка и внедрение массовых открытых онлайн-курсов (МООК) и размещение их на платформах открытого образования		2022	Томский консорциум; ОО ВО РФ		
4. Целевая программа «Контингент обучающихся университета»							
4.	Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО	1. Создание условий для сохранения контингента обучающихся университета: • создание эффективных механизмов «обратной связи» от обучающихся до работодателей в системе контроля качества ОП ВО и ДО; • создание службы поддержки обучающихся (социальная, учебная и научная поддержка, создание условий для развития обучающихся, принцип «одного окна»); • создание сообщества (ассоциации обучающихся и выпускников вуза); • обновление практик психологической службы поддержки студентов		2022	ОО ТО	Кадровое обеспечение: НИР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 4.1
		2. Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО:		2021–2025	ОО ТО; АТО; ОГКУ ЦЗН		

№ п/п	Задачи развития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятий		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		обновление практик системы профориентационной работы ВО, направленных на привлечение абитуриентов; развитие партнерских отношений с образовательными организациями разного типа в регионе, на уровне РФ и за рубежом для создания постоянно действующих совместных образовательных программ; создание новых организационных механизмов оптимизации целевого набора			<i>информационное обеспечение:</i> Научные и учебно-методические разработки ТГПУ, информационные ресурсы. <i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
	Повышение уровня качества педагогического образования, отвечающего современным требованиям школьного образования	5. Целевая программа «Педагогические кадры для школьного образования»				
		1. Создание новых форматов профориентационной работы по привлечению абитуриентов, ориентированных и мотивированных на педагогическую профессию: создание и запуск профориентационного проекта «Успешные выпускники ТГПУ»; обновление практик работы с родителями учащихся по профессиональному самоопределению (в том числе через технологии Родительского университета); обновление практик педагогических классов и наставничества: студент-школьник; развитие системы целевого обучения; развитие непрерывного педагогического образования на базе отраслевых образовательных организаций	2021–2022	ОО ТО; АТО; ОМСУ	<i>Кадровое обеспечение:</i> НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ, работодатели,	ЦИ 5.1; ЦИ 5.2

№ п/п	Задачи развития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					экспертное сообщество по оценке качества образования.	
		2. Повышение уровня практико-ориентированности ОП ТГПУ за счет трансформации процесса обучения: • обновление рабочих программ учебных дисциплин, модулей и практик для повышения уровня ориентированности на практическую подготовку; • разработка и внедрение образовательных программ модульного типа, обеспечивающих вариативность и практико-ориентированность дополнительного образования; • модернизация образовательного процесса за счет внедрения новых форм, методов, технологий практико-ориентированной подготовки выпускников, в том числе через обеспечение процесса обучения ЭУК; • развитие системы инклюзивного образования и практики создания доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья, включая закупку и использование специального оборудования, организацию учебных локаций для инклюзивного образования; • обновление материально-технической базы для реализации деятельности форм подготовки выпускников, в том числе оборудования и помещений для проведения демонстрационного экзамена; • модернизация компьютерных классов; обновление и (или) создание предметных аудиторий (в соответствии со спецификой направления и профиля (-ей) подготовки	2021–2025	ОО ТО	<i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:</i> научные и учебно-методические разработки ТГПУ; ЭУК, педагогические классы, услуги для инклюзивного образования, дистанционные программы ДО, информационные ресурсы.	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		3. Развитие механизмов повышения уровня активности включения обучающихся в НИР: - создание системы трансфера новых научных достижений в области педагогических наук в обучение через ИРПО; - включение студентов в НИР на базе научных институтов, лабораторий и НОЦ; - актуализация перечней тем курсовых работ и ВКР по исследовательским направлениям вуза, согласованным с региональной и федеральной исследовательской повесткой; - введение «Научного портфолио студента» для обучающихся, ориентированных на продолжение образования в магистратуре и аспирантуре; - создание молодёжного центра НИР (помощь студентам в подготовке заявок на участие в студенческих конкурсах, получении именных стипендий, участие в конференциях, стажировках, олимпиадах и пр.)	2021–2025	ОО ВО г. Томск; ОО ТО	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Развитие вузовской практики непрерывного педагогического образования: - выявление талантливых выпускников ПО ОП бакалавриата и специалитета, обучение их в магистратуре и в дальнейшем – в аспирантуре; - развитие новых форматов повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических кадров (в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий цифровых, модульных); - развитие практики организации стажировок	2021–2025	ОО ТО; АТО; ОМСУ		
		5. Повышение уровня практико-ориентированности ОП	2021–2022	ОО ТО		

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		ТГПУ за счет активного включения работодателей в разработку ОП: • включение работодателей в разработку ОП и оценку качества подготовки; • обеспечение трудоустройства, послевузовского сопровождения выпускников и мониторинг внешних оценок качества образования; • мониторинг удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников ТГПУ				
6. Целевая программа «ТГПУ – Цифровой университет»						
6.	Модернизация цифровой образовательной среды ТГПУ	1. Аудит и создание системы мониторинга цифровых ресурсов и процессов в ТГПУ	2021		Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 6.1; ЦИ 6.2
		2. Разработка модели «Цифрового университета»	2021	ТГУ		
		3. Разработка стандарта системы электронного делопроизводства в ТГПУ	2021		Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					научные и учебно-методические разработки ТГПУ, опыт работы в электронной информационно-образовательной среде, информационное обеспечение.	
		4. Приобретение и внедрение системы электронного документооборота (СЭД)	2021	Компания-поставщик	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Создание Центра цифрового образования (ЦЦО), охватывающего ОП ВО, ОП ДО	2021			
		6. Создание Центра работы с «большими данными» и развития цифровой образовательной среды (ЦБДиЦОС)	2022			
		7. Систематизация, сбор и конверсия (создание) баз данных ТГПУ по основным видам деятельности (движение контингента обучающихся, работников, наука, образование, финансы, социальное обеспечение) в цифровом виде	2021			
		8. Модернизация (системы и интерфейсы) электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС)	2022	ТГУ; ТПУ		
		9. Создание системы непрерывного обучения цифровым технологиям работников – «Цифровая грамотность»	2021–2025	ТГУ; ТПУ		

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
		10. Непрерывное развитие системы управления обучением (электронная информационно-образовательная среда) MOODLE, MOOK		2021–2025	ТУСУР		
		11. Создание и внедрение цифровой платформы «Профориентация, приёмная комиссия и трудоустройство» – «Учитель будущего»		2021–2022	Департамент ООТО; ОМУ		
		12. Внедрение в образовательный процесс ряда дисциплин в направлении проекта «Учитель будущего» (в частности, «Цифровой дизайн и управление образовательными практиками», «Цифровые педагогические технологии», «Цифровая экономика и технологии»)		2022			
		13. Внедрение института CDO (на базе института заместителей деканов / директоров) и профессиональная переподготовка специалистов по ОП ДПО «Управление большими данными»		2022–2023	ТГУ		
		14. Создание Ситуационного центра (закрытая внутренняя информационно-аналитическая система) (СЦ ТГПУ)		2022–2023	ТПУ		
		15. Создание интегрированной «Открытой цифровой платформы ТГПУ» (ОЦП ТГПУ)		2024–2025	ТГУ; ТПУ; ТУСУР; СибГМУ		
7. Целевая программа «Кадры ТГПУ»							
7.	Построение эффективной системы управления кадрами университета	1. Переход работников ТГПУ на «эффективный контракт»		2022		Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части	ЦИ 7.1; ЦИ 7.2

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
	та					своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	
		2. Обновление кадрового и управленческого состава ТГПУ: • обновление кадрового состава ТГПУ лучшими выпускниками магистратуры и аспирантуры в возрасте до 30 лет; омоложение состава НИР; • реализация системы наставничества как сопровождения молодых преподавателей (традиционное и распределенное наставничество); создание клуба (сообщества) молодых преподавателей ТГПУ; • внедрение эффективных механизмов рекрутинга НИР, управленческих кадров; • разработка карьерных траекторий разных типов (преподавательской, исследовательской, управленческой) на базе ТГПУ		2021–2025	ОО ВО г. Томск; ОО г. Томск; Департамент ОО ТО	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: научные и учебно-методические разработки ТГПУ, программы подготовки магистров, программы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации, сетевая модельная ОП «Разработка	
		3. Создание кадрового резерва ТГПУ, разработка и реализация положений о кадровом резерве ТГПУ, сопровождение профессионального становления потенциальных управлен-		2021			

№ п/п	Задачи раз- вития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
		цев (управленческий кадровый резерв ТГПУ)			программ не- прерывного образования» с учетом осо- бенностей це- левой аудито- рии: ТГПУ, ТУСУР, ТГУ, опыт проведе- ния конкурса «Лучший пре- подаватель ТГПУ», ин- формационные ресурсы	
		4. Усиление кадрового состава ТГПУ: усиление кадрового состава НИР преподавателями пред- метных методик, в том числе подготовка научно- педагогических кадров высшей квалификации по специа- льности 13.00.02 Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования); разработка «Портрета преподавателя ТГПУ» и экспертной карты оценки деятельности для прохождения по конкурсу и приема на работу новых работников 5. Непрерывное профессиональное развитие преподавате- лей ТГПУ: разработка и реализация новых (в том числе) ОП с пригла- шением ведущих специалистов РФ: цифровизация; интер- активное обучение и др.;	2021–2025	ТОИПКРО ; ОО г. Томск и ТО; ОО ВО г. Томск	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
			2021–2025	ОО ВО г. Томск; ТОИПКРО ; ОМУ		

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		организация и проведение профессиональных конкурсов для КИР: переориентация на формат трансляции вузовскому сообществу профессиональных компетенций и достижений; создание методической службы вуза для оптимизации методической деятельности всех преподавателей и развития компетенций педагогов, ведущих курсы частных методик; проведение ежегодной научно-практической конференции «Методическая деятельность преподавателя ВО и СПО»				
		6. Разработка и реализация индивидуальных планов развития КИР управленческого кадрового резерва ТГПУ, включающих реализацию проектов в интересах ТГПУ и построение карьерных сценариев	2021–2025			
8.	Создание и реализация новой повестки теоретических и прикладных научных исследований, в том числе междисциплинарного характера, согласованной с наци-	8. Целевая программа «Развитие педагогической науки в ТГПУ» 1. Организация научных исследований в сфере образования и педагогических наук: • инвентаризация, реорганизация и систематизация работы НОЦ, лабораторий, выделение «ядерных» лабораторий в ИРПО и соопутствующих лабораторий в других структурных подразделениях ТГПУ с целью оформления общей повестки исследований; • создание и организация работы аспирантских и научных школ в сфере образования и педагогических наук, в том числе сетевых; • включенность в процессы формирования федеральных инновационных площадок (включая сетевые) для образовательных организаций дошкольного, основного и дополнительного образования как полигонов для научных исследований и организации практической подготовки обучаю-		ТГУ; ТОИПКРО ; РЦРО; ОМУ; Департамент ОО ТО; ОО г. Томск и ТО	Кадровое обеспечение: КИР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, диссертационный совет, образовательные и партнерские организа-	ЦИ 8.1; ЦИ 8.2; ЦИ 8.3

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	ональными и мировыми научно-исследовательскими трендами	щихся; • развитие молодежной науки с целью ее популяризации среди обучающихся, получения первичных исследовательских навыков, создание клуба молодых ученых; преобразование НИРС (от выполнения исследовательских заданий к исследовательским инициативам); • актуализация перечня тем курсовых работ, ВКР, научно-квалификационных работ (диссертаций) с учетом направления подготовки и направленности (профиля (-ей)), а также современных трендов в образовании в целях интеграции научной и образовательной деятельности ТГПУ; • разработка и реализация проектов и научных исследований в сфере образования и педагогических наук, в том числе междисциплинарного характера			ции ТГПУ. <i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:</i> электронные библиотечные системы, научные издания ТГПУ, опыт совместных исследований; аспирантские школы (сетевая лаборатория ТГПУ и ТГУ, аспирантская школа Большого университета); научные школы по психодиактике, совместной деятельности, профессионализации, сель-	

№ п/п	Задачи развития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
		2. Развитие исследовательской и публикационной активности НПП:		2021–2025	Вестник ТГУ; Сибирский психологический журнал; ОО ВО РФ; ОО ТО; научные и общественные организации; Научные издания: Человек и образование, Сибирский учитель и др.	опыт проведения конференции «Наука и образование»; студенческие научные кружки; опыт участия работников в работе различных экспертных групп по оценке проектов, премий, профессиональных конкурсов; опыт фундаментальных и прикладных исследований членов экспертных сообществ ТГПУ, потенциал работников ТГПУ – членов редколлегий журналов	
		- повышение публикационной активности НПП (в том числе молодых ученых) в сфере образования и педагогических наук в изданиях разных уровней: РИНЦ, ВАК, Международные базы данных (Scopus, Web of Science) в русскоязычных и иностранных изданиях; - повышение публикационной активности в отраслевых научно-практических журналах, которые читают педагоги практики «Дошкольное образование», «Начальная школа», «Математика в школе», «Директор школы» и др. - организация и проведение «знаковых» для вуза научных конференций всероссийского и международного уровня с участием авторитетных экспертов для трансляции, обсуждения и продвижения научно-исследовательской деятельности в области образования и педагогических наук, а также участие НПП в аналогичных мероприятиях в России и за рубежом; - развитие научно-издательской деятельности: материально-технической базы, редакционной политики научных изданий, повышение их статуса для продвижения в международные базы данных; расширение педагогической тематики и проблематики издаваемых монографий (авторских и коллективных); - создание периодического издания по педагогике и психологии, входящего в международные базы данных					

№ п/п	Задачи развития КПр ТГПУ	Целевые программы КПр ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
						(ВАК, РИНЦ), использование потенциала сети научных контактов ведущих ученых ТГПУ.	
		3. Организация Центра научной экспертизы педагогических инноваций (с широким сменным составом, включая участников сетевого взаимодействия): • формирование экспертных сообществ (научного экспертного совета ТГПУ) для анализа эффективности работы аспирантуры, лабораторий, НОЦ и удержания единой исследовательской повестки вуза; • вхождение в экспертные сообщества регионального и федерального уровней для анализа содержания и результатов исследований в сфере образования и педагогических наук; • формирование продуктов и сервисов экспертной, консалтинговой, исследовательской деятельности в сфере образования (например, аналитические доклады, научные ежегодники, результаты исследований и др.)	2021–2025	Департамент ОО г. Томска; Представители научно-педагогической общест-венности, органи-зов обра-зования; известные ученые; Департа-мент ОО ТО; ОО г. Томска и ТО	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты на проведение конференций, проведение исследований и разработок		
		4. Создание Центра научно-методического сопровождения	2021	ОО ТО;	ОО ТО;		

№ п/п	Задачи развития КТР ТГПУ	Целевые программы КТР ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
		активностей образовательных организаций и образовательных сообществ региона			АТО		
		9. Целевая программа «Поддержка прорывных научных направлений / школ в отдельных областях знаний»					
		1. Формирование опережающего задела для выполнения прикладных исследований		2021–2025	Томский консорциум; ОО ВО РФ и мира	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, диссертационный совет, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 8.1; ЦИ 8.2; ЦИ 8.3
		2. Создание системы поддержки научных исследований по прорывным научным направлениям в отдельных областях знаний		2021–2022	Томский консорциум; ОО ВО РФ и мира	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: электронные библиотечные системы, научные издания	

№ п/п	Задачи раз- вития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
					ТГПУ, опыт совместных исследований; аспирантские школы (сетевая лаборатория ТГПУ и ТГУ); научные шко- лы по психо- дидактике, совместной деятельности, профессиона- лизации, сель- ской школе; опыт проведе- ния конферен- ции «Наука и образование»; студенческие научные круж- ки; опыт уча- стия работни- ков в работе различных экспертных групп по оцен- ке проектов, премий, про-	

№ п/п	Задачи раз- вития КТР ТГПУ	Целевые программы КТР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
					фессиональных конкурсов; опыт фунда-ментальных и прикладных исследований членов экс-пертных сооб-ществ ТГПУ, потенциал ра-ботников ТГПУ – членов редколлегии журналов (ВАК, РИНЦ), использование потенциала се-ти научных контактов ве-дущих ученых ТГПУ.	
		3. Поддержка научных исследований, проводимых моло-дыми учеными	2021–2025	Томский консорци-ум; ОО ВО РФ и мира	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты на проведение конференций,	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					проведение исследований и разработок	
10. Целевая программа «Научно-образовательные коллаборации ТГПУ»						
9.	Развитие научно-образовательной кооперации	1. Создание экспертного совета по развитию педагогического образования с включением в него представителей органов исполнительной власти, научных и образовательных организаций региона, РФ, мира	2021	Томский консорциум; Министерство просвещения РФ; АТО; зарубежные партнеры	Кадровое обеспечение: НИР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ, специалисты органов исполнительной власти.	ЦИ 9.1; ЦИ 9.2
		2. Создание научных сетевых лабораторий, в состав которых входят ведущие ученые и практики образовательных организаций Томска, РФ, зарубежные специалисты	2021–2025			

№ п/п	Задачи раз- вития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
				ные парт- неры	научные и учебно- методические разработки ТГПУ; опыт автоматизации отдельных сфер управле- ния деятельно- стью ТГПУ, опыт проведе- ния конферен- ций; опыт се- тевого взаимо- действия, опыт формирования стажировоч- ных площадок, информацион- ное обеспече- ние.	
		3. Увеличение количества преподавателей вузов Томска, РФ, других стран, привлекаемых к реализации ОП ТГПУ	2021	Томский консорци- ум	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты	
		4. Разработка и реализация совместных ОП подготовки ма- гистров	2021	Томский консорци-		

№ п/п	Задачи раз- вития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индика- тора
		Перечень мероприятий	Сроки вы- полнения			
				ум; ОО ВО РФ; зарубежные партнеры		
		5. Разработка и реализация совместных модульных про- грамм ДПО	2021	Томский консорци- ум; ОО ВО РФ		
		6. Создание сети стажировочных площадок ТГПУ: до- школьное, общее, профессиональное, дополнительное обра- зование	2021	Томский консорци- ум; ОО ВО РФ; ОО ТО		
		7. Разработка и реализация совместных грантов с другими образовательными и научными организациями	2021	Томский консорци- ум; ОО ВО РФ; зарубеж- ные парт- неры		
		8. Организация и проведение совместных научно- практических конференций	2021	Томский консорци- ум; ОО ВО РФ; зарубеж- ные парт-		

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
				неры		
		9. Увеличение количества научных публикаций работников ТГПУ в соавторстве со специалистами других образовательных и научных организаций Томска, РФ, других стран (BAK, Scopus, Web of Science)	2021	Томский консорциум; ОО ВО РФ; зарубежные партнеры		
		10. Увеличение количества цифровых образовательных продуктов ТГПУ, подготовленных работниками ТГПУ в соавторстве со специалистами других образовательных и научных организаций Томска, РФ, других стран	2021	Томский консорциум; ОО ВО РФ; зарубежные партнеры		
10.	Непрерывное развитие практик образовательных инноваций университетов, в том числе педагогических сервисов населе-	11. Целевая программа «Развитие материально-технической базы ТГПУ»				ЦИ 10.1; ЦИ 10.2
		1. Оптимизация материальной базы университета для эффективной реализации образовательных инноваций: мониторинг, обновление и модернизация имеющегося учебно-лабораторного оборудования; развитие инфраструктуры университета для обеспечения образовательной, воспитательной, исследовательской и инновационной деятельности; работы по капитальному и текущему ремонту; создание комфортной среды для работников и обучающихся (с учётом показателей, приведённых в «Комплексном перечне мероприятий по модернизации материально-технической базы ТГПУ» – приложение 1)	2021–2025	Министерство просвещения РФ; Томский консорциум; ОО ТО	Кадровое обеспечение: структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий. Материальное обеспечение: материально-	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	нию региона, средствами материально-технического и информационного обеспечения				техническая база, аудиторный фонд, учебно-лабораторное оборудование, нематериальные активы.	
		2. Мониторинг архитектурной доступности локаций вуза для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	2021-2025		Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		3. Развитие социокультурной инфраструктуры: формирование центров коллективного / общественного доступа к инфраструктуре университета	2021-2025	ОМСУ г. Томска. общественные организации; ОО ТО		
		12. Целевая программа «Новая система воспитательной работы в ТГПУ»				
11.	Трансформация системы воспитательной работы со студентским сообществом	1. Переход к многоуровневой программе воспитательной работы с подпрограммами: формирование универсальных компетенций обучающихся средствами воспитательной работы, приобретение студентами опыта воспитательных действий через систему внеаудиторной работы; преодоление негативных тенденций в молодежной среде	2020-2024	Ассоциация молодых учителей ТО; РЦРО; ТОИПКРО ;	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий	ЦИ 11.1

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	шеством университе- та, включая актуализа- цию воз- можностей исследова- тельской и проектной деятельно- сти пред- метной направлен- ности	средствами воспитательной работы (профилактика девиантного поведения, радикалистских настроений)		образова- тельные площадки г. Томска общего и дополни- тельного образова- ния	мочий, образо- вательные и иные партнер- ские организа- ции ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	
		2. Создание Центра кураторства и наставничества ТГПУ: курирование выпускников ТГПУ, работающих в образова- тельных организациях: создание образовательных площа- док для повышения квалификации молодых специалистов, создание ассоциации выпускников ТГПУ, создание новых конкурсов профессионального мастерства; актуализация конкурса педагогического мастерства и твор- чества «Педагогический дебют» в рамках реализации дого- вора о сотрудничестве с президентской платформой «Рос- сия – страна возможностей» профессионального Конкурса «Учитель будущего»	2021–2022	Прези- дентская платформа «Россия- страна возможно- стей»	<i>Научное, про- граммное, ме- тодическое и информаци- онное обеспе- чение:</i> науч- ные и учебно- методические разработки ТГПУ, опыт проведения конкурсов пе- дагогического мастерства, опыт органи-	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					зации волонтерских практик, информативные ресурсы	
		3. Развитие волонтерских практик университета, включая способы активизации приобщения к ним обучающихся	2021–2025	Томский консорциум	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
12.	Создание системы эффективного финансового обеспечения деятельности университета	13. Целевая программа «Финансовая устойчивость ТГПУ»				
		1. Модернизация системы оперативно-технического учёта и оперативной оценки финансово-экономического состояния ТГПУ	2021–2023		<i>Кадровое обеспечение:</i> структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и партнёрские организации ТГПУ.	ЦИ 12.1
		2. Модернизация системы финансового планирования, внедрение системы прогнозирования и бюджетирования в ТГПУ	2021–2023		<i>Научно-методическое и информационное обеспечение:</i> научные и учебные	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					методические разработки в области финансового планирования, прогнозирования,	
		3. Организация повышения квалификации работников финансово-экономических служб	2021–2022		бюджетирования, развития системы платных образовательных услуг, информационное обеспечение.	
		4. Формирование системы фандрайзинга, поиска и привлечения финансовых ресурсов ТГПУ	2021–2023	Стратегические партнёры; СМИ	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Внедрение системы внутреннего финансового аудита	2021–2023			
		6. Формирование системы позиционирования и продвижения платных образовательных услуг ТГПУ	2021–2022	ОО ТО; СМИ		
		7. Разработка и внедрение методики экономически обоснованного расчёта стоимости образовательных услуг	2021–2022			
		8. Формирование организационно-экономического механизма развития платных образовательных услуг с учетом прогнозируемого спроса на региональном рынке	2021–2023			
		14. Целевая программа «Развитие экспортного потенциала ТГПУ»				

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
13.	Развитие форматов реализации экспортного потенциала педагогического образования	1. Развитие практик внутрироссийского экспорта ОП (целовое обучение)	2021–2025	Томский консорциум	<i>Кадровое обеспечение:</i> НИР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 13.1; ЦИ 13.2
		2. Развитие практик экспорта ОП в страны ближнего зарубежья: • совершенствование организационных механизмов академической мобильности работников и обучающихся ТГПУ	2021–2025	Зарубежные партнеры	<i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:</i> научные и учебно-методические разработки ТГПУ, информационное обеспечение.	
		3. Развитие практик экспорта ОП в страны ближнего зарубежья: • разработка и реализация ОП ВО на иностранном языке; • ДПО для преподавателей по ОП «Иностранный язык», «Преподавание профессионального контента на иностранном языке»	2021–2025	Зарубежные партнеры	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия	Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		ном языке», «Презентация результатов научно-исследовательской деятельности на иностранном языке», «Иностранный язык для административно-управленческого персонала вуза»; • ДПО для преподавателей по работе с иностранными студентами по изучению социально-психологических особенностей студентов разных этносов и культур; • создание англоязычной среды вуза, привлекающей иностранных студентов; • создание международного центра досуга для обучающихся; • создание цифровых форматов сервисов университета для иностранных обучающихся; • создание института тьюторов для иностранных студентов – клуб общения иностранных студентов, привлечение студентов для тьюторской деятельности – разработка педагогически эффективных подходов по сопровождению социокультурной адаптации иностранных обучающихся; • развитие новых форматов рекрутинга иностранных обучающихся, включая проект «Международный посол университета»				
14.	Формирование постоянно развивающейся системы педагогически ориентиро-	15. Целевая программа «ТГПУ – обществу, семье и детству» 1. Развитие новых видов образовательных услуг, ориентированных на высокий уровень удовлетворения запросов граждан через создание единой службы педагогических сервисов: • мониторинг, централизация, поддержка и развитие существующих в ТГПУ сервисов и создание единой сервисной службы;			Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полно-	ЦИ 14.1; ЦИ 14.2; ЦИ 14.3

№ п/п	Задачи развития КИР ТГПУ	Целевые программы КИР ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	важных сервисов, направленных на удовлетворение общественных потребностей	• разработка новых перспективных сервисов; • создание Родительского университета ТГПУ			мочий, образовательные и партнерские организации ТГПУ, волонтерские отряды, вожаки / педагогические отряды.	
		2. Позиционирование и деятельность университета как ключевого субъекта педагогизации социальной среды региона: формирование имиджа ТГПУ как генератора положительных изменений в социокультурном, интеллектуальном и духовном пространстве города; развитие волонтерства и студенческих движений, направленных на решение задач социальной сферы; обеспечение становления университета как центра развития кадрового потенциала региона для реализации федеральных и национальных проектов в социальной сфере через работу центра дополнительных профессий с возможностью сертификации знаний и компетенций, полученных обучающимися в рамках дополнительных образовательных программ, реализованных на базе студенческих объединений ТГПУ (руководитель молодежного клуба, детского творческого коллектива, вожаки)	2021–2025		<i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:</i> научные и учебные методические разработки ТГПУ, информационное обеспечение, сервисы в структурных подразделениях Финансовое обеспечение:	

№ п/п	Задачи развития КПр ТГПУ	Целевые программы КПр ТГПУ / мероприятия		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
16. Целевая программа «Имидж ТГПУ»						
15.	Формирование позиционного имиджа ТГПУ на региональном, национальном и международном уровнях	1. Анализ общественного мнения внутренних и внешних сообществ для выявления слабых и сильных сторон ТГПУ	2021	Томский консорциум; СМИ	<i>Кадровое обеспечение:</i> НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 15.1
		2. Формирование новой системы брендинга ТГПУ	2021–2022			

№ п/п	Задачи развития КППР ТГПУ	Целевые программы КППР ТГПУ / мероприятия		Сроки выполнения	Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий					
						сурсы.	
		3. Формирование новой коммуникативной политики ТГПУ, сопряженной с приоритетами развития университета 2030		2021–2022	СМИ	<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Повышение узнаваемости и индекса привлекательности ТГПУ на международной арене – представленность в глобальных рейтингах университетов		2021–2025	СМИ		
		5. Создание и реализация программы ТГПУ по формированию престижа педагогической профессии		2021–2025	СМИ		
		6. Привлечение лучших выпускников ТГПУ, представителей работодателей к имиджевой деятельности		2021–2025	СМИ		
17. Целевая программа «Корпоративная культура ТГПУ»							
16.	Развитие корпоративной культуры университета	1. Проведение исследований по вопросу формирования и развития корпоративной культуры ведущих университетов, в том числе педагогических вузов РФ, изучение опыта зарубежных университетов		2021	Томский консорциум	<i>Кадровое обеспечение:</i> НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и партнерские организации ТГПУ. <i>Научное, программное, методическое и информационное обеспечение</i>	ЦИ 16.1; ЦИ 16.2
		2. Исследование и развитие корпоративной культуры ТГПУ		2021			

№ п/п	Задачи развития КПП ТГПУ	Целевые программы КПП ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикатора
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					<i>чение:</i> научные и учебные методические разработки ТГПУ, информационное обеспечение.	
		3. Создание корпоративного этического кодекса ТГПУ	2021		<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Повышение квалификации работников ТГПУ в области социально-психологического климата и межличностного общения	2021 – 2022			
		5. Обеспечение соответствия организационной структуры и методов управления университетом его корпоративной культуре	2021 – 2025			

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИИ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Ректор ТГПУ осуществляет общий контроль реализации КПР ТГПУ, принимает управленческие решения по результатам мониторинга достижения цели и задач КПР ТГПУ.

Текущий контроль осуществляется в течение всего периода реализации КПР ТГПУ путем ежегодного мониторинга и анализа промежуточных результатов ее реализации. Ежегодный отчет о результатах реализации КПР ТГПУ утверждается Ученым советом ТГПУ. Вопросы, связанные с ходом реализации КПР ТГПУ и отражающие изменения и дополнения в КПР ТГПУ, выносятся на обсуждение Ученого совета ТГПУ.

Корректировка КПР ТГПУ, в том числе программных мероприятий, осуществляется на основе данных мониторинга о ходе реализации КПР ТГПУ, а также с учетом произошедших изменений нормативно-правовых оснований по решению Ученого совета ТГПУ.

Текущие управленческие решения, связанные непосредственно с реализацией КПР ТГПУ, принимаются ответственными за достижение задач КПР ТГПУ, назначенными решением Ученого совета ТГПУ.

ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Объем и направления финансирования КПР ТГПУ ежегодно определяются и утверждаются Ученым советом. Для реализации программных мероприятий, предусмотренных КПР ТГПУ, планируется привлечение средств от приносящей доход деятельности, средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), средств субсидий на иные цели.